

## **UVOD**

Savremena interna revizija ( produžena ruka menadžmenta, oči i uši menadžmenta) kakvu danas poznajemo, počinje se razvijati tek krajem 19 stoljeća i to u SAD i Njemačkoj gdje veća preduzeća osnivaju vlastitu službu „odjel“ za internu reviziju. Uloga i značaj interne revizije postaje sve naglašenija nakon velike svjetske ekonomskog krize (1929 – 1933 godine) kada potreba za efikasnim upravljanjem poslovanjem i razvojem poduzeća inicira ubrzani razvoj interne revizije.

Pored nezavisne eksterne revizije u industrijski razvijenim zemljama postoji interna (kućna) revizija, kao funkcija unutrašnjeg nadzora preduzeća. Svakom preduzeću je potreban odgovarajući stručni organ za ispitivanje cijelokupnog poslovnog procesa, ali ne na kraju nego u toku njegovog odvijanja. To je i razlog zašto je interna revizija nastala prije eksterne revizije.

U prvom dijelu rada objašnjeni je zadatak i djelokrug rada interne revizije, Zakonsko i organizaciono određenje interne revizije, i ciljevi i korisnici izvještaja inrerne revizije. Možemo još reći da svako preduzeće koje ima ili nema dobru internu kontrolu, tu kontrolu treba dopuniti odgovarajućom internom revizijom. Interna revizija ( eng. Internal Auditing ) je, uz reviziju finansijskih izvještaja veoma značajan segment cijelokupne revizijske profesije. Treba napomenuti da interna revizija nije naložena Zakonom, već je ušla u praksu kao realna potreba poslovodstva za stalnim prisustvom stručnog nadzora u preduzeću. U prvom dijelu možemo uvidjeti kolika je značajnost interne revizije za svako preduzeće i da se ona ne bi trebala olahko svaćati.

U drugom dijelu dato je objašnjenje kakave ocjene interne revizije mogu biti, tj. povoljna i nepovoljna otrića revizije, te vrste nepovoljnih otrića.

Kroz objašnjenje vrsta nepovoljnih otkrića dati su i neki statistički podatci koji se odnose na preduzeća u SAD, a na kojima je urađena interna revizija i otriveni 5 najčešćih vrsta prevara kojima su se služila preduzeća u SAD –u. U drugom dijelu prikazana je procedura i postupak interne revizije u fazi proizvodnje. Kroz objašnjenje procedura i postupaka želi se dati prikaz revizijskog posla, i na koja pitanja revizor treba naći ogovor u postupku revizije proizvodnje.

I na kraju, u trećem dijelu rada je koncipiran da zaokruži cijelokupnu priču jednim praktičnim primjerom iz interne revizije preduzeća D.D. " AGROKOMERC " Velika Kladuša .

Metodološki rad je postavljen tako da u prvom i drugom dijelu se objašnjava specifičnosti vezane za internu reviziju, teoretske postavke i sl. Prvi i drugi dio nam prvenstveno služi da bi smo se upoznali sa internom revizjom, a dok u trećem dijelu je dat konkretan primjer rada jedne interne revizije na preduzeću D.D. "AGROKOMERC" Velika Kladuša

## **1. □ ZADACI I DJELOKRUG RADA INTERNE REVIZIJE**

**Interna revizija** je funkcija koja "objetivno ispituje, procjenjuje i izvještava o adekvatnosti interne kontrole i doprinosi ispravnoj, ekonomičnoj i efikasnoj upotrebi resursa".

Najnovija definicija revizije je: „*Interna je revizija neovisna i nepristrana djelatnost ocjenjivanja i savjetovanja vođena filozofijom dodane vrijednosti i unaprjeđenja poslovanja organizacije. Ona pomaže organizaciji u ostvarivanju njezinih ciljeva, uvodeći sistematičan i discipliniran pristup procjeni i unaprjeđenju učinkovitosti upravljanja rizicima organizacije, kontroli i procesu upravljanja. Profesionalizam i predanost izvrsnosti podržani su poslovanjem unutar okvira profesionalne prakse*“.

Pod internom revizijom se porazumjeva ispitivanje zakonitosti, tačnosti, vjerodostojnosti i učinkovitosti poslovnih operacija i informacija, čiji je glavni cilj poboljšanje poslovanja i funkciranje organa uprave i jačanje sistema internih kontrola.

**Iz navedene definicije proizilazi da se interna revizija ne odnosi samo na zakonitost, transparentnost trošenju budžetskih sredstava već ima i šire značenje, jer prati poslovanje i učinkovitost bužetskog korisnika i ocjenjuje nivo efikasnosti internih kontrola.**

Da bi shvatili ulogu interne revizije istaći ćemo i to da menadžment treba kreirati jaku strukturu interne revizije kao osnovicu kontrole jedne organizacije, njene svrhe – zadatka, aktivnosti i resursa koje ona upotrebljava.

Interna revizija stvara oruđe menadžmentu za kontroliranje i analiziranje bitnih poslovnih i drugih funkcija tržišnog preduzeća i pribavljanje odgovora na pitanje: *da li organizacioni dijelovi (jedinice) preduzeća izvršavaju svoje aktivnosti (proizvodne, prometne, računovodstvene, kontrolne i dr.) u skladu sa poslovnom politikom preduzeća i visokim standardima upravljanja.*

S druge strane, menadžment i organi upravljanja su dužni osigurati adekvatne uvjete za rad internoj reviziji, a prije svega joj omogućiti da ima sveobuhvatan, slobodan i neograničen pristup:

1. dokumentaciji,
2. osoblju,
3. funkcijama, i
4. imovini preduzeća;

***Svrha revizijskog nadzora jeste savjetovanje menadžmenta u operativnom rješenju problema poslovnog djelovanja na racionalan način: “ DA KORIST BUDE VEĆA OD ŽRTVE ”.***

***U tom kontekstu, revizijsko angažiranje se uključuje u više funkcija, počev od računovodstva i financija pa do obrade podataka i inžinjeringu, nudeći potpuno samostalno i nezavisno mišljenje poslovodstvu, dioničarima, i upravljačima.***

## 1.1. Zakonsko i institucionalno (organizaciono) određenje interne revizije

Prvi standardi interne revizije oblikovani su u SAD-u 1978. godine, a bili su revidirani 1998. i 2002. godine. Većina država, posebno one koje su na samim počecima organiziranja i razvoja ove profesije, usvaja upravo američke standarde kao vlastite.

Prema odredbama Zakona, revizija je definirana kao nezavisna služba, koja ispituje i ocjenjuje cjelokupno poslovanje preduzeća, organiziranost poslovnih funkcija, način donošenja poslovnih odluka...itd., da bi se na osnovu toga dala stručna ocjena (mišljenje) o realnosti i objektivnosti stanja imovine, kapitala, obaveza i rezultata poslovanja konkretnog preduzeća.

Definicija se odnosi na eksternu reviziju, ali ona upućuje i na sadržinu interne revizije kao produbljene kontrole poslovanja preduzeća.

Prema inozemnoj praksi, interna revizija se definira kao nezavisna funkcija i servis preduzeća na putu ispitivanja i vrednovanja poslovne aktivnosti. Cilj interne revizije je da svojim angažiranjem bude od pomoći poslovodstvu u efikasnom obavljanju poslovne aktivnosti i utvrđivanju odgovornosti za troškove i propuste. U tu svrhu, interna revizija predočava analize, procjene, preporuke i pruža savjete i informacije u vezi sa poslovanjem preduzećem .

Trebamo napomenuti na temelju savjeta i sugestija međunarodne skupine eksperata, Odbor za standarde interne revizije koji djeluje pri Institutu revizora izmjenio i preuredio standarde i smjernice.

Tako danas postoje izmjenjeni standardi za profesionalno obavljanje interne revizije ( *Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* ) koji su podijeljeni u tri skupine:

1. Standardi obilježja interne revizije ( *Attribute Standards* )
2. Standardi obavljanja interne revizije ( *Performance Standards* )
3. Standardi primjene ( *Implementation Standards* )

